

邓小平同志是我党我军我国各族人民公认的享有崇高威望的卓越领导人，伟大的马克思主义者，伟大的无产阶级革命家、政治家、军事家、外交家，久经考验的共产主义战士，我国社会主义改革开放和现代化建设的总设计师，建设有中国特色社会主义理论的创立者

敬爱的邓小平同志永垂不朽

中国共产党中央委员会
中华人民共和国全国人民代表大会常务委员会
中华人民共和国国务院
中国人民政治协商会议全国委员会
中国共产党和中华人民共和国中央军事委员会

告全党全军全国各族人民书

中国共产党中央委员会、中华人民共和国全国人民代表大会常务委

员会、中华人民共和国国务院、中国人民政治协商会议全国委员会、中国共产党和中华人民共和国中央军事委员会，极其悲痛地向全党全军全国各族人民通告：我们敬爱的邓小平同志患帕金森病晚期，并发肺部感染，因呼吸循环功能衰竭，抢救无效，于一九九七年二月十九日二十一时零八分在北京逝世，享年九十三岁。

邓小平同志是我党我军我国各族人民公认的享有崇高威望的卓越领导人，伟大的马克思主义者，伟大的无产阶级革命家、政治家、军事家、外交家，久经考验的共产主义战士，我国社会主义改革开放和现代化建设的总设计师，建设有中国特色社会主义理论的创立者。

邓小平同志是中国共产党早期的党员和积极活动家。第一次国内革命战争时期，在西北革命军队中负责政治工作，后来到武汉，参加决定对国民党反动派实行武装反抗方针的中共中央紧急会议即八七会议。第二次国内革命战争时期，发动和领导百色起义和龙州起义，创建红军第七军、第八军和右江、左江革命根据地；到中央革命根据地后，由于拥护毛泽东同志的正确路线而被当时党内“左”倾领导者撤职；随后到红军总政治部工作，参加了二万五千里长征，长征途中参加了党的历史上具有伟大转折意义的中共中央政治局扩大会议即遵义会议。抗日战争时期，同刘伯承同志一起，率部创建晋冀豫等根据地，任一二九师政治委员和中共中央北方局太行分局书记，后来代理北方局书记，并主持八路军总部的的工作，担负起领导华北敌后抗日根据地的重任；在党的第七次全国代表大会上，被选为中央委员。解放战争时期，任晋冀鲁豫军区政治委员、中共中央中原局书记和后来辖区扩大的中原局第一书记，以大无畏的英雄气概，坚决执行毛泽东同志关于从内线作战转向内线作战的战略决策，同刘伯承同志一起率领大军强渡黄河，千里跃进大别山，揭开了人民解放战争全国性战略进攻的序幕；在战略决战阶段，担任统一指挥中原野战军、华东野战军的总前委书记和中共中央华东局第一书记，同这两个野战军的领导同志一起，领导了三大战役中规模最大的淮海战役，领导了渡江战役，解放南京、上海及东南诸省，宣告国民党反动统治的覆灭；然后又率部进军大西南，参加领导了和平解放西藏，完成中国大陆的解放。邓小平同志为民族独立和人民解放，为新中国的诞生，建立了不可磨灭的功勋。

中华人民共和国成立后，邓小平同志任中共中央西南局第一书记，领导了西南全区的政权建设、社会改造和经济恢复。不久调到北京参加中央领导工作，一九五四年任中共中央秘书长，一九五五年被增选为中央政治局委员。一九五六年党的第八次全国代表大会上作关于修改党章的报告，提出和深刻论述了党在执政条件下加强自身建设的任务。在八届一中全会上当选为中共中央政治局常委、总书记，成为以毛泽东同志为核心的中央领导集体的重要成员。在担任总书记的十年间，他主持中央书记处的工作，为社会主义制度的建立和社会主义建设的展开，为探索适合中国国情的建设社会主义的道路，为总结经验、调整政策、克服困难，担负着繁重的任务，进行了卓有成效的工作。他还多次率代表团去莫斯科同苏联共产党进行谈判，坚决维护中国共产党独立自主的原则立场，反对党与党之间的不平等关系。“文化大革命”中，邓小平同志受到错误批判和斗争，被剥夺一切职务。一九七三年复出，一九七五年担任中共中央副主席、国务院

副总理、中央军委副主席、中国人民解放军总参谋长，主持党、国家和军队的日常工作。他力挽狂澜，对“文化大革命”以来所造成的严重困难局面开始了大刀阔斧的整顿，同“四人帮”进行了针锋相对的斗争。这种整顿和斗争，反映了广大干部和群众的愿望，代表了党的正确领导，在短期内就取得显著成效，得到了全国人民的拥护。虽然不久他再度被错误地撤销一切职务，但已经为粉碎“四人帮”准备了党内外广泛的群众基础。

粉碎“四人帮”、结束“文化大革命”后，在广大党员和人民的迫切要求下，邓小平同志恢复了原来担任职务。当时中国面对的局势十分严峻，任务极为艰巨，不仅需要从“文化大革命”造成的深重灾难中摆脱出来，而且需要总结历史经验和教训，面对世界形势的发展，重新思考中国社会主义发展的道路，为中国在未来岁月中如何前进规划出新的蓝图。邓小平同志没有辜负党和人民的期望，他从千头万绪中首先抓住决定性的环节，从思想路线的拨乱反正入手，强调实事求是毛泽东思想的精髓，反对“两个凡是”的错误观点，支持开展真理标准问题的讨论，重新确立解放思想、实事求是的思想路线。思想路线的拨乱反正，成为党的十一届三中全会的先导。

党的十一届三中全会，标志着建国以来历史的伟大转折，开辟了改革开放和集中力量进行社会主义现代化建设的历史新时期。经过这次全会，邓小平同志成为第二代中央领导集体的核心。在新时期中，邓小平同志和中央领导集体一起，作出了关系党和国家前途命运的两大历史性贡献。一个是领导全党总结建国以来的历史经验，纠正“文化大革命”的错误，坚持科学地认识和评价毛泽东同志的历史地位和毛泽东思想的科学体系。另一个是创立和发展了建设有中国特色社会主义理论，制订了党在社会主义初级阶段“一个中心、两个基本点”的基本路线，确立了党在经济、政治、外交、教育、科技、文化、军事、祖国统一、党的建设等方面的一整套方针政策，成功地开辟了改革开放中实现社会主义现代化的新道路。

在邓小平建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线指引下，从拨乱反正到全面改革，从农村改革到城市改革，从经济体制改革到各方面体制改革，从沿海兴办经济特区到形成全国范围对外开放格局，社会主义物质文明和精神文明建设一起抓，十八年来中国经济发展取得了前所未有的成就，人民生活得到很大提高，国家面貌发生深刻变化，广大群众衷心拥护。八十年代末、九十年代初国内国际发生政治风波，党和政府在邓小平同志和其他老同志坚决有力的支持下，依靠人民，旗帜鲜明地坚持四项基本原则，坚持维护国家的独立、尊严、安全和稳定，同时毫不动摇地坚持经济建设这个中心，坚持改革开放。由于党和政府坚定清醒的立场，由于改革开放和社会主义现代化建设的成就深入人心，我们经受住了严峻考验，有中国特色的社会主义显示出更加蓬勃的生机和活力，使人民高兴，世界瞩目。

邓小平建设有中国特色社会主义理论的一个重大创造，是按照“一国两制”的构想实现祖国的和平统一。根据中英、中葡协议，香港即将回归祖国，澳门将在一九九九年回归祖国。台湾问题也终将得到解决，祖国的完全统一必定会实现。

邓小平建设有中国特色社会主义理论的一个重要内容，是关于国际形势的分析和中国国际战略的决策。调整对日、对美、对苏关系，发展同周边国家和第三世界国家的友好关

系，打开中国对外关系新局面，为集中力量进行现代化建设争取和创造了有利的国际环境。

邓小平建设有中国特色社会主义理论，是在和平与发展成为时代主题的历史条件下，在我国改革开放和社会主义现代化建设的实践过程中，在总结我国社会主义胜利和挫折的历史经验并借鉴其他社会主义国家兴衰成败历史经验的基础上，逐步形成和发展起来的。从世界范围来说，无产阶级领导人民取得政权以后如何建设社会主义，是一个需要很好总结和探索的重大历史性课题。社会主义在中国的新局面和新成就，使我们从历史的比较和国际的观察中认识到，邓小平建设有中国特色社会主义理论是正确的。这个理论，科学地把握社会主义的本质，第一次比较系统地初步回答了中国这样的经济文化比较落后的国家如何建设社会主义、如何巩固和发展社会主义的一系列基本问题。它是马克思列宁主义基本原理与当代中国实际和时代特征相结合的产物，是毛泽东思想的继承和发展，是当代中国的马克思主义。它是全党全国人民集体智慧的结晶，是中国共产党的指导思想和中华民族的精神支柱。没有邓小平同志创立的这个理论，就不会有今天中国改革开放的新局面和中国社会主义现代化建设的光明前景。

邓小平同志早就主张废除干部领导职务终身制。他本人几次恳切地表达了退休的愿望。党的十三大决定同意他不进入新的中央委员会和中央顾问委员会，留任中央军事委员会主席。十三届五中全会又决定同意邓小平同志辞去中央军事委员会主席的职务。邓小平同志为第二代中央领导集体向以江泽民同志为核心的第三代中央领导集体顺利过渡，保持党和国家的稳定，创造了充分的条件，发挥了决定性的作用。

从领导岗位退下来的邓小平同志，仍然以高度的历史责任感，关注着改革开放和社会主义现代化建设事业。一九九二年初他视察南方发表重要谈话，科学地总结了十一届三中全会以来党的基本实践和基本经验，从理论上深刻地回答了长期困扰和束缚人们思想的许多重大认识问题，特别是社会主义与市场经济的关系问题，不仅对开好党的十四大具有重要指导作用，而且对整个社会主义现代化建设事业具有深远意义。以邓小平同志南方谈话和十四大为标志，中国社会主义改革开放和现代化建设进入新的阶段。一九九三年，八十九岁高龄的邓小平同志亲自主持编辑并逐篇审定《邓小平文选》第三卷。《邓小平文选》第三卷和第二卷，汇集了邓小平同志为我们确定的“三步走”发展战略中的第二步战略目标，经济和社会发展取得了重大新成就。现在，正在为迎接党的十五大的召开，努力做好各方面的工作。

邓小平同志在长期的革命实践中锤炼出鲜明的革命风格。他尊重实践，敏锐把握时代发展的脉搏和契机，既继承前人又突破陈规，既借鉴世界经验又不照搬别国模式，总是从中国的现实和当代世界发展的特点出发去总结新经验，创造新办法，寻找新路子。他尊重群众，时刻关注最广大人民的利益和愿望，总是把是否有利于发展社会主义社会的生产力、是否有利于增强社会主义国家的综合国力、是否有利于提高人民的生活水平作为判断一切工作是非得失的标准。（下转第二版）

稳步前进中的垦利石化总厂

山东省东营市垦利石化总厂(原垦利炼油厂),始建于1970年,现拥有固定资产4亿元,职工1700余人,厂区占地面积60万平方米,是以石油加工为主集建材、饮食为一体的国家大型(二)企业。

该厂下设炼油厂、化工厂、热电厂、原料公司、销售公司、运输公司、建安公司、华德利玻璃棉制品有限公司、垦利酒厂。主要产品有90#、70#汽油;0#、10#柴油、液化石油气;100#道路沥青;丙烯、聚丙烯;微细玻璃棉、离心玻璃棉;入海口牌系列白酒、秦米酒。其中炼油厂生产的100#道路沥青荣获山东省优质产品;酒厂生产的30°入海口牌系列白酒先后荣获39届布鲁塞尔世界金奖和1994、1995年度省优质产品奖。

该厂先后荣获化工部“清洁文明工厂”、山东省“省级先进企业”、“山东省重合同守信用企业”等荣誉称号,是山东省化工厅确认的三十二家重点化工企业之一。1993年被国家统计局列为“中国50家最大石油加工企业”之一,1995年被国家统计局列入“中国行业一百强”序列。

1996年,在市委、市政府、县委、县政府和主管部门的正确领导下,全厂干部职工发扬“团结、务实、开拓、进取”的企业精神,全厂上下团结一致,自我加压,不断克服困难,各项工作都取得了可喜成绩,全年加工原油21.1万吨,同比增长6.68%;柴油7.92万吨,同比增长63.40%;完成工业总产值1.45亿元,同比增长37.43%;实现销售收入3.06亿元,同比增长67.57%;创利税3277万元,同比增长22.13%;其中利润1012万元,同比增长92.33%,各项指标均创建厂以来历史最高水平。特别是去年9月份该厂新的领导班子上任后,自我加压、不断强化班子建设,加强企业管理。狠抓市场,猛促生产,使经济效益迅速增长,利税总额由1—8月份的1584万元增长到3277万元,四个月的时间创利税1693万元,占全年利税总额的51%。

一、夯实管理基础,全面提高管理水平

1、抓以人为本的管理为主线,牵出制度建设与落实。该厂在制度建设和落实上主要抓了以下二个方面的工作:一是抓制度的建立,着重抓好各项规章制度的整理,形成了一整套的制度体系。二是严格执行制度。这是落实制度的基础和保证。在执行制度上,严守当头,一切按规章制度办事,无论是厂长,还是职工,做到一视同仁。

2、加强设备管理。建立健全了一系列规章制度,做到了设备管理规范化、制度化,建立了完整的设备管理档案和管理台帐。设备维护与维修相结合,根据设备运行状况,利用较短的时间,保质、保量地完成了装置大修。加强设备管理领导,建立健全三级设备管理网,形成纵抓成线、横抓成网的管理体系。去年,顺利完成了“无泄漏工厂”和“清洁文明工厂”的复查验收。

3、抓好生产管理,确保稳定生产,狠抓节能降耗,提高经济效益。一是加强劳动纪律,杜绝脱岗、睡岗、串岗现象的发生。二是精心操作,一切生产按操作规程进行,并在正常操作的基础上,不断优化操作参数,提高了产品的质量和收率。三是在产品销售受阻和供电系统检修期间,突击完成全厂装置的大修工作,为全厂正常生产打下了基础。四是抓住市场机遇,大力组织生产。去年11月份,柴油和液化气紧俏,重点抓好

了常减压和二催的生产,加大马力,满负荷运行。去年12月份,常减压车间加工原油2.5万吨,二催加工蜡油8300吨,日加工量最高达320吨,这三项均创造了历史最好水平,实现了生产、效益同步提高。五是加强厂级领导和中层干部的带班值班制,加大对全厂生产的监控,确保了安全、平稳、高效生产。在抓生产的同时,注重抓好节能降耗工作,不断强化节能降耗措施,增加直接经济效益128万元。

4、加强安全管理。继续按照“预防为主、防治结合”的原则,把安全当成全厂头等大事来抓。调整充实了厂安委会,厂长亲自抓安全,注重安全里出效益。坚持安全生产例会制度,实行安全生产责任制,重点车间、重点区域,责任到人,工作到位。加强消防队伍建设,努力增强消防队员的应变能力。重点开展查隐患、查违章指挥、违章操作活动,查处一切不安全因素,做到防患于未然,促进了安全工作向更好的方向发展。

5、加强质量管理。质量是企业生命线。该厂把质量放在重要位置来抓,以'96质量月活动为契机,坚持全员参与,全过程监督,全面提高的原则,形成重质量,讲质量的管理格局。一是开展了质量竞赛活动,培植、树立质量管理先进单位,酒厂和常减压沥青工段由于质量工作扎实有效受到总厂奖励,带动全厂质量管理上了新台阶。二是坚持高标准,严要求,报请ISO9000认证。三是强化质检职能,实行质量否决权制度,确保产品达标,从而使全年产品出厂合格率达到100%。

6、加强财务管理。认真学习邯钢成功的经验,把模拟市场机制引入企业管理,进一步强化二级核算,把分厂、公司财务人员纳入总厂财务科,实行统一管理。一是制订各种费用定额管理,定出消耗指标,努力控制一切成本增加因素。1996年使胜利油吨油能耗下降了0.025吨,降低成本236万元,稠油吨油能耗下降了0.032吨,降低成本298万元。二是严禁不合理开支。三是严格使用增值税发票结算,全年仅辅助材料一项,抵扣进项税达180万元。四是合理筹措、调度资金。五是认真做好财务分析工作,全面反映财务、资金运行状况,及时发现并调整运行的薄弱环节,为进行管理决策提供了基础资料。

7、加强物资管理。加强了对物资管理人员的管理,在仓库内部对换工作岗位,提高他们的管理能力。清理库存物资,大力压缩库存。严格出入库手续,杜绝无计划出入库的现象。

二、推进两个进程,促进经济效益增长

去年,该厂在油头化尾和跨行业经营工作上狠下功夫,积极推进油头化尾和跨行业经营这两个进程,完善了炼油配套工程,实现了原油进一步深加工和跨行业经营项目的顺利过渡。

1、瞄准市场发展方向,建设强化蒸馏项目。随着公路事业的发展,高等级道路沥青的需求量越来越大。针对这种情况,该厂经多方考察,决定与石油大学合作,采用强化蒸馏工艺,来降低沥青蜡含量,提高沥青延度,生产国内紧缺的高等级道路沥青。这个项目计划投资353万元,年可新增销售收入1200万元,新增利润845.51万元。

2、完善炼油配套工程,建设完成50万吨电脱盐项目。该厂加工的原油复杂、含水含盐比重大,入厂前基本未经过脱水、脱盐处理,即使进厂后,只经过简单的脱水处理,含水含盐偏高,造成设备腐蚀严重,影响了装置的运行。为此,该厂决定新上50万吨电脱盐项目,来解决原油含盐含水的问题。该项目投资347万元,每年可获利284万元,净增产值450万元。运用二级三级脱盐、二级或三级脱盐工艺,降低原油含水含盐量,减少设备腐蚀。

3、建设完成2000T/a聚丙烯项目。聚丙烯项目自1995年集资进行建设,通过广大参职职工和施工单位的努力,于去年8月份建成,并投入生产。

4、实施跨行业发展,加快多元化经营进程。随着社会主义市场经济的建立和不断完善,多元化经营成为企业发展的一个必然趋势。为此,该厂在跨行业发展上投入了较大精力,不断加快多元化经营的进程,相继建成了酒厂、建安公司、运输处、热电等经营主体。并进一步加大投入,投资1.45亿元,建设8000T/a玻璃棉项目。它的建成投产,将成为该厂真正形成集炼油、化工、酿酒、建材为一体的综合性生产经营的大型骨干企业的重要标志。

在发展跨行业经营中,该厂1996年生产微细棉114.3吨,实现销售收入117万元,利税21.6万元。运输处全年完成运输任务15.77万吨,货物周转量602万吨公里,实现利润112.1万元。建安公司承揽全厂的设备安装、检修和南小区的部分工程,全年完成产值1400万元,实现利税200余万元。酒厂全年生产入海口白酒315吨,米酒54吨,完成产值167万元,实现销售收入367万

1997年是我国“九五”计划的第二年,是我厂实现跨

牛年更上一层楼

行业经营的关键性一年,更是我厂稳步形成集炼油、化工、建材、酿酒为一体的集团化企业的重要一年。为圆满完成九七年的各项工作,我们重点做好以下几个方面的工作:一是进一步深化内部改革,逐步建立适应我厂发展的新型运行机制。为此,要在上年实行经济责任制的基础上,进一步

实行在总厂宏观管理下的分厂、公司制,实施目标责任管理。要根据各单位实际,结合去年的运行情况,建立科学合理的目标管理网络,确定合理的指标管理体系,保证全年目标的完成。玻璃棉和酒厂要进一步

加强独立核算,根据全年下达的任务,认真研究,强化措施,不断加强管理,确保任务完成。二是加强干部队伍建设,建设一支团结奋进、能攻善守、敢打硬仗的干部队伍。要把培养和提高管理能力当成促进干部素质提高的一项重要内容,使干部不仅具备较高的政治觉悟和理论水平,还要有实实在在的管理能力,胜任本职工作。要在实际工作中,锻炼干部克服困难、解决问题的能力,把全厂的干部队伍建设成一支能打硬仗、善打硬仗的高水平队伍。要倡导干部的奉献精神,要在工作中充分体现出于公忘私、恪尽职守的责任感和不断促进本单位向前发展的使命感,在全厂形成讲奉献,论贡献,以厂为家,齐心协力抓发展的大好局面。要加强干部的廉政建设,从讲政治、讲大局、讲奉献的高度,塑造良好的干部形象,做到廉政勤政并举,不贪不贿。对违反规定,在廉政勤政问题上敢顶风而上的,坚决严肃处理,发现一个查处一个,决不姑息迁就,要把培养中青年干部当成重点,对年富力强、有知识、有能力的人,提拔到重要岗位在各方面指导、关心、支持他们的工作,加速他们的成长。

三是管理效益年为动力,针对本厂实际,大力开展以现场管理和节能降耗为突破口的各项管理工作。1997年要继续突出抓好管理效益年活动,以现场管理和节能降耗为突破口,实现各项管理工作齐头并进的管理形势。第一,重点抓好现场管理和节能降耗工作。第二,抓好财务管理,继续强化对二级核算的管理,实施在总厂领导下的财务管理负责制,进一步优化资金结构。要进一步强化厂内银行的管理机制,合理使用资金,把有限的资金,配置到效益最高、潜力最大的方面,实现资金的优质高效运营。第三,开展好现有各套装置,稳定生产。把平稳操作当成全年生产的一个重点,努力提高产品质量和产品收率,为全年经济效益的提高奠定基础。第四,加强设备管理,建设好设备档案,定期对全厂设备进行大检查。继续实行设备管理挂牌制、巡检制,强化操作人员和保运人员的责任心,做好设备的大修与日常保养维护工作,确保设备正常运行。第五,进一步加强物资的采购管理

工作,创利税91万元。三、加强思想政治工作,促进精神文明建设

1、加强干部队伍建设,造就一支高素质的管理队伍。一是开拓思路,找准重点,重点治理。他们通过到各地进行参观学习,开阔发展思路。并组织全体干部利用录像等形式,认真学习张家港市和邯钢先进做法,疏通在发展思路和认识上的障碍,做到思想上形势,工作上发展的需要,进一步增强抵御市场风险的能力。针对在干部管理上存在的不足,一要找准,二要治理,对违反厂规厂纪的干部严肃处理。二是学习政治,树立正确的世界观、人生观、价值观。近年来,开展了“双学”活动(学《党章》、学特色理论);“三学”活动(学习孔繁森、王廷江、韩素云)学“三华”(学习马恩华、李建华、魏建华)学、守、做”活动(学法规、守纪律、做表率),还充分利用反面教材进行廉洁勤政教育,组织收看了“胡建学等人犯罪纪实剖析”录相片。三是学法规,对照检查,廉洁自律。近年来,厂领导班子注重加强法律法规的学习,系统学习了中央、省、市、县关于国有企业廉洁自律方面的各项规定,将中央纪委监察部的《党纪政纪法规手册》发领导班子成员人手一册。在全厂党员干部中开展了“党纪政纪法规知识答题竞赛”活动。四是订措施,严格执行,加强监督。为抓好领导班子廉洁自律工作,厂党委制定出台了一系列规章制度,出台了《关于加强自身建设的决定》制定了“十不准”编印了《厂规章制度汇编》,制定了《关于招待费标准的规定》,实行了业务招待费分口包干使用的办法。成立了礼品登记办公室。小车由原来的专人专车改变为现在的统一管理使用,实行派车单制度。出台了《厂级领导干部

以身作则的几条规定》,住宅电话实行自费制,私车交费制,班子成员上下班由小车接送改为与职工同乘大客车。五是加强对中层干部的管理,及时调整了一批中层干部,特别是主要生产车间的负责人。把一些懂技术,会管理的干部,委以重任,充实生产车间的力量,从而保证了各装置的安全、平稳、长周期运行。

2、发挥党、工、团的职能作用。加强了党的建设,根据实际情况,及时调整支部设置,选配得力的支部成员,开展丰富多彩的工作,使全体党员较好地发挥了先锋模范作用。注重民主建设,提高职工的主人翁地位,提高民主管理。定期召开职工代表大会,重大问题、重大决策和职工关心的热点难点问题交职代会审议后实施。针对全厂青工工作的特点,不断加强青工工作,在全厂建立起了十二个团支部,积极配合中心工作,开展了一系列活动,开展丰富多彩的文化娱乐活动,寓教于乐,引导广大青工积极投身经济建设主战场。

3、关心职工生活,激发工作热情。社会主义企业家马恩华曾说过:“职工的心,企业的根”。一年来该厂围绕职工关心的问题做了以下几项工作:一是尽快建设南小区,在1995年完成征地前期工作的基础上,抽调一名厂领导专门负责南小区的建设;二是尽量兑现在职工身上的欠帐;三是进行职工晋级;四是尽量解决厂生活区的用水用电问题;五是组织部分职工进行查体;六是组织文体活动,活跃职工文化生活;七是为倒班职工免费提供晚餐;八是为职工办理人寿保险和家庭财产保险。尽量做到急职工所急,想职工所想,想方设法解决职工生活中的困难,为他们解除后顾之忧,使之能够以高度的热情,全身心地投入到生产中去,共同为企业的发展做出努力。

“入海口”秦米酒是我厂继“入海口”白酒系列之后推出的另一系列保健营养酒。以优质秦米、红谷、麦曲为主要原料,采用传统酿造工艺和先进的勾兑技术相结合精制而成;含有18种人体必需的氨基酸和多种维生素、矿物质,具有补中益气,暖肾补精、舒筋活络、健身强身之功效;同时在口感、风味、色泽等方面,独具创新,可任意加水,加冰调制,更为适合现代消费者的心理需求。

垦利县酒厂全体员工恭请社会各界朋友品尝“入海口”系列产品! 厂址:垦利县开发区 电话:0546—252292

料、设备的质量可靠性和价格合理性。加强库存物资的管理,充分运用ABC管理法,优化库存物资管理手段和方法,保证最合理的库存。出台有关材料特别是辅助材料消耗定额的规定,严格出入库手续,严格控制材料消耗。

四是安全生产常抓不懈,确保全年安全生产。要继续贯彻“预防为主,防治结合”的原则,不断强化措施,切实把安全工作落到实处,实现全年安全、稳定生产。一是要全面部署今年的安全工作,对各分厂、公司实行统一管理,形成全厂的安全管理网络。要重点开展查隐患、挖根源的安全管理活动,消除一切不安全因素,杜绝一切责任事故的发生。

五是抓项目建设,增强企业的实力。要继续坚持走依靠技术进步、促进企业发展的路子。今年在项目建设上,一是加快玻璃棉项目的建设步伐,要集中全厂力量,加快设备的安装速度,3月底前全部工程竣工,力争提前点火调试。二是完成强化蒸馏项目建设,3月底完成项目建设,具备试生产条件。三是建设完成热电2#机组。确保九月底前正式开车运行,向国庆节献礼。

六是加强精神文明建设,形成促进两个文明建设的强大活力。在今年的工作中要把精神文明建设放在更加突出的位置来抓。加强对精神文明建设的领导,党委要认真研究,全面部署,突出精神文明建设在企业发展中的重要作用,不断加大精神文明建设步伐。要做到一手抓物质文明,一手抓精神文明,相互促进,共同提高。要充分发挥党、团员和干部在精神文明建设中的带头作用,不断带动身边的人,积极投入到精神文明建设中。加强文化设施建设,根据现有条件,建设、完善一些文化娱乐场所和设施,丰富职工的文化生活,陶冶职工的情操。充分利用广播、黑板报、炼油通讯等宣传形式,宣传厂内的好人好事,弘扬真、善、美,抨击假、恶、丑,教育全厂职工树立正确的世界观、人生观、价值观,在厂内形成良好的风气。在抓精神文明建设的同时,要把大力倡导奉献精神和主人翁精神紧密结合起来,真正树立起我与企业共存亡的责任心,树立起厂兴我荣、厂衰我耻的集体荣誉感。要多为职工办实事,从职工的意愿出发,解决职工生活中的难点、热点问题。从小事抓起,切实解决职工的住房困难,尽可能提高职工的工资收入。精神文明建设要全厂动员起来,积极加入到精神文明建设的行列中来,群策群力,齐抓共管,形成全厂上下大力抓精神文明建设的好形势,不断开创精神文明建设的新局面,要充分发挥综合治理委员会的作用,真正把工作渗透到企业管理和精神文明建设中,实现物质文明、精神文明双丰收。

工作。从全局出发,保证证明材料的质量可靠性和价格合理性。加强库存物资的管理,充分运用ABC管理法,优化库存物资管理手段和方法,保证最合理的库存。出台有关材料特别是辅助材料消耗定额的规定,严格出入库手续,严格控制材料消耗。

“预防为主,防治结合”的原则,不断强化措施,切实把安全工作落到实处,实现全年安全、稳定生产。一是要全面部署今年的安全工作,对各分厂、公司实行统一管理,形成全厂的安全管理网络。要重点开展查隐患、挖根源的安全管理活动,消除一切不安全因素,杜绝一切责任事故的发生。

五是抓项目建设,增强企业的实力。要继续坚持走依靠技术进步、促进企业发展的路子。今年在项目建设上,一是加快玻璃棉项目的建设步伐,要集中全厂力量,加快设备的安装速度,3月底前全部工程竣工,力争提前点火调试。二是完成强化蒸馏项目建设,3月底完成项目建设,具备试生产条件。三是建设完成热电2#机组。确保九月底前正式开车运行,向国庆节献礼。

六是加强精神文明建设,形成促进两个文明建设的强大活力。在今年的工作中要把精神文明建设放在更加突出的位置来抓。加强对精神文明建设的领导,党委要认真研究,全面部署,突出精神文明建设在企业发展中的重要作用,不断加大精神文明建设步伐。要做到一手抓物质文明,一手抓精神文明,相互促进,共同提高。要充分发挥党、团员和干部在精神文明建设中的带头作用,不断带动身边的人,积极投入到精神文明建设中。加强文化设施建设,根据现有条件,建设、完善一些文化娱乐场所和设施,丰富职工的文化生活,陶冶职工的情操。充分利用广播、黑板报、炼油通讯等宣传形式,宣传厂内的好人好事,弘扬真、善、美,抨击假、恶、丑,教育全厂职工树立正确的世界观、人生观、价值观,在厂内形成良好的风气。在抓精神文明建设的同时,要把大力倡导奉献精神和主人翁精神紧密结合起来,真正树立起我与企业共存亡的责任心,树立起厂兴我荣、厂衰我耻的集体荣誉感。要多为职工办实事,从职工的意愿出发,解决职工生活中的难点、热点问题。从小事抓起,切实解决职工的住房困难,尽可能提高职工的工资收入。精神文明建设要全厂动员起来,积极加入到精神文明建设的行列中来,群策群力,齐抓共管,形成全厂上下大力抓精神文明建设的好形势,不断开创精神文明建设的新局面,要充分发挥综合治理委员会的作用,真正把工作渗透到企业管理和精神文明建设中,实现物质文明、精神文明双丰收。

以身作则的几条规定》,住宅电话实行自费制,私车交费制,班子成员上下班由小车接送改为与职工同乘大客车。五是加强对中层干部的管理,及时调整了一批中层干部,特别是主要生产车间的负责人。把一些懂技术,会管理的干部,委以重任,充实生产车间的力量,从而保证了各装置的安全、平稳、长周期运行。

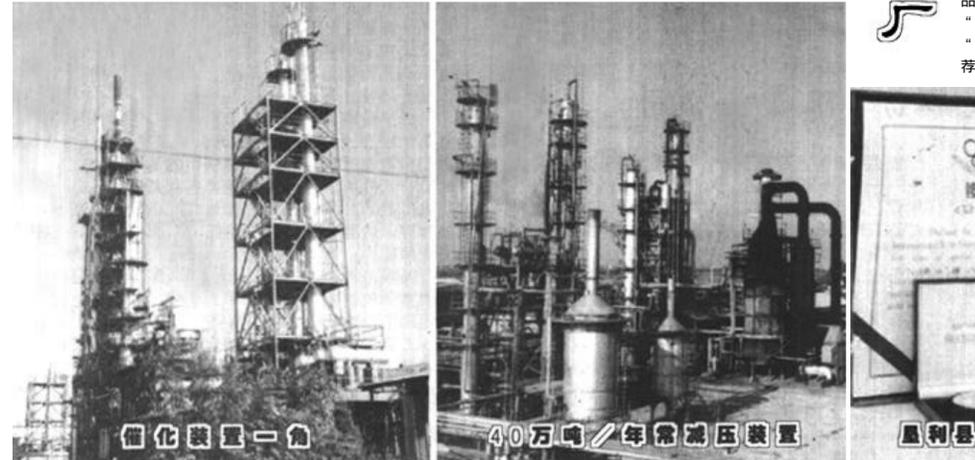
2、发挥党、工、团的职能作用。加强了党的建设,根据实际情况,及时调整支部设置,选配得力的支部成员,开展丰富多彩的工作,使全体党员较好地发挥了先锋模范作用。注重民主建设,提高职工的主人翁地位,提高民主管理。定期召开职工代表大会,重大问题、重大决策和职工关心的热点难点问题交职代会审议后实施。针对全厂青工工作的特点,不断加强青工工作,在全厂建立起了十二个团支部,积极配合中心工作,开展了一系列活动,开展丰富多彩的文化娱乐活动,寓教于乐,引导广大青工积极投身经济建设主战场。

3、关心职工生活,激发工作热情。社会主义企业家马恩华曾说过:“职工的心,企业的根”。一年来该厂围绕职工关心的问题做了以下几项工作:一是尽快建设南小区,在1995年完成征地前期工作的基础上,抽调一名厂领导专门负责南小区的建设;二是尽量兑现在职工身上的欠帐;三是进行职工晋级;四是尽量解决厂生活区的用水用电问题;五是组织部分职工进行查体;六是组织文体活动,活跃职工文化生活;七是为倒班职工免费提供晚餐;八是为职工办理人寿保险和家庭财产保险。尽量做到急职工所急,想职工所想,想方设法解决职工生活中的困难,为他们解除后顾之忧,使之能够以高度的热情,全身心地投入到生产中去,共同为企业的发展做出努力。

“入海口”秦米酒是我厂继“入海口”白酒系列之后推出的另一系列保健营养酒。以优质秦米、红谷、麦曲为主要原料,采用传统酿造工艺和先进的勾兑技术相结合精制而成;含有18种人体必需的氨基酸和多种维生素、矿物质,具有补中益气,暖肾补精、舒筋活络、健身强身之功效;同时在口感、风味、色泽等方面,独具创新,可任意加水,加冰调制,更为适合现代消费者的心理需求。

垦利县酒厂全体员工恭请社会各界朋友品尝“入海口”系列产品! 厂址:垦利县开发区 电话:0546—252292

中外合资 东营华德利玻璃棉制品有限公司 棉制品有限公司属中外合资企业,厂区占地面积80亩,固定资产投资1670.11万美元,有年产8000吨离心棉生产线一条,该生产线由意大利STM公司全线引进,年创利税0.5亿元,是东营市的经济龙头企业,是国家级科技“星火”项目基地。8000T/Y离心棉全线引进意大利设备技术生产的产品。本产品符合世界上先进的DIN 18165标准。是一种高效节能的保温、隔热、吸音材料,与其它保温材料相比,具有导热系数低,吸音效果好、不燃、无毒、吸湿性强、不老化、回弹性好等一系列优点。由于离心棉的性能优越,在国内外被广泛用于建筑、石油化工、交通运输、电力、电子、机械等领域。特别应用于宾馆、饭店、体育馆、电视台及冷藏、冷冻仓库等公用设施的保温、隔热、吸音、防火。此外在各种火车、汽车、船舶、冷藏、运输车的保温,城市道路吸音、保冷等方面玻璃棉制品更充分的显示了它的优越性。离心棉系列成品主要有:离心棉硬保温板、离心棉半硬保温板、离心棉天花板、离心棉保温毡等。制品表面贴附方式有单面和双面,附层材料有铝箔、牛皮纸、PVC等。制品的厚度、密度和形状可根据客户的用途和使用条件需要进行加工,可按用户需要选择性能指标。公司将刻意追求产品尽善尽美,竭诚为客户提供优质服务,公司全体员工热忱欢迎国内外朋友,携手合作,共创未来。电话:(0546) 8743774 传真:(0546) 8741828 组稿:郑旭东、张涛、李景田 责任编辑:曲植军



星利县酒厂 酒厂位于垦利县开发区东首,建于1993年,占地5万m2,职工150人,固定资产600万元,资产总值达1200万元,具有年产白酒300吨和米酒150吨的生产能力,是垦利石化总厂的骨干企业之一。自建厂就以“团结、求实、严细、创新”为企业精神,本着“以效益为中心,强化管理、节能降耗,以高质量的产品挤占市场,以优质服务稳定市场”的工作思路,坚持“以质量求生存,以信誉求发展”的原则,认真贯彻执行《质量法》、《消法》、《食品卫生法》等有关法律法规;明确内控标准,严格生产工艺、操作规程,建立了严密的质保网络体系,从而使产品在较短的时间内迅速打开了销路,占领了全县及东营市部分市场,企业呈现出良好的发展势头,1996年完成工业产值367万元,创利税91万元。该厂系列产品之一“入海口”白酒选用优质高粱、小麦、大麦、豌豆为原料,以甘甜清凉的天然水为源,取国家名优浓香型白酒工艺精心酿制、长期贮存、精心勾兑而成。具有酒香浓郁、醇厚绵甜、酒体丰满、回味悠长之特点。本产品以高质量、原汁、原味之特长成为市消协“向消费者推荐的产品”之一,倍受消费者青睐。产品质量相继获得'94法国阿维努农副产博览会金奖、“32届布鲁塞尔优质产品金奖”,1995年被国际足联评为“世界标致精品”,并成为市消协1995年度“向消费者推荐产品”,同年荣获“山东省级产品奖”。



中国 50家最大石油加工企业 THE 50 BIGGEST OIL PROCESSING INDUSTRIES IN CHINA 中华人民共和国国家统计局



李鹏总理召集国有企业负责人座谈

征求对《政府工作报告》(征求意见稿)意见

新华社北京2月19日电(中央人民广播电台记者刘振英、新华社记者焦然) 国务院总理李鹏今天下午在中南海召开座谈会,征求部分国有企业负责人对即将提请八届全国人大五次会议审议的《政府工作报告》(征求意见稿)的意见。

出席座谈会的企业负责人具有广泛的代表性,既有特大型企业,也有中小型企业;既有中央直属企业,也有地方企业;既有地处沿海地区的企业,也有内地的企业。从企业经营情况看,有搞得好的企业,有初步走出困境的企业,也有目前比较困难的企业。

鞍钢钢铁公司的刘玠、上海纺织控股公司的朱匡宇、秦川机床集团有限公司的赵贤哲、北京燕山石化化工公司的刘海燕;兖州矿业集团有限责任公司总经理赵经波、彩虹集团公司的薛宝明、中国远洋运输集团公司的周祺芳、中国第一机械集团的洪性九、中国有色金属工业总公司的何伯泉、中国第一汽车集团公司的荣惠康、内蒙古第一机械制造厂的郭洪成、山东诸城化工股份有限公司的宋克勤、北京制呢厂的陆昊、中国华源集团公司的周玉成先后在座谈会上发言。

他们在发言中认为,李鹏总理在《政府工作报告》中用了较大的篇幅阐述国有企业问题,充分说明党和政府对国有企业的高度重视。他们说,《政府工作报告》简明扼要,重点突出。在国有企业问题上,既肯定了国有企业改革的成绩,也指出了当前存在的主要问题,对形势分析实事求是,特别是企业改革措施得力,符合实际。

代表发言之后说,国有企业改革是今年经济体制改革的重点,也是政府工作的重要任务。他感谢大家对实际工作提出的修改意见和建议,他表示要认真研究,把《政府工作报告》修改得更好。李鹏还就普遍关心的一些问题同企业的负责人坦诚的交换了意见。

国务院副总理朱镕基、邹家华、钱其琛,国务委员李铁映、罗干出席了座谈会,国务院有关部门和《政府工作报告》起草小组的负责人也出席了座谈会。

李鹏总理在认真听取各位企业

刘华清强调提高国防科技水平

新华社北京2月19日电(记者吴新 徐殿龙) 中共中央政治局常委、中央军委副主席刘华清今天在全国国防科技工业工作会议上讲话,强调要进一步加强国防科技工作,强化管理,确保质量,提高国防科技工业整体水平,实现国防科学技术新发展。

刘华清说,党中央、国务院、中央军委对国防科技发展一直非常关心和重视。“八五”期间国防科研生产取得了很大进展,是几十年来进步最大、新技术突破最多的时期之一。“九五”第一年,又取得了显著成效,为促进我军武器装备现代化,增强国防实力和综合国力作出了重大贡献。他说,当今世界科学技术飞速发展,形成了以高技术质量建军为主要标志的竞争新态势。各级领导要高度重视国防科技工作,要有强烈的责任感、紧迫感和使命感,发扬过去搞“两弹一星”的优良传统和作风,真抓实干,千方百计把我国国防科学技术提高到一个新水平。

刘华清指出,当前,国防科研生产的核心问题是要加强管理,特别是质量管理,没有质量就没有一切。在国防科研生产中,一定要全面贯彻落实“严肃认真,周到细致,稳妥可靠,万无一失”的方针,坚持高标准、严要求,严把质量关。各级要强化质量观念,建立健全质量责任制,加强培训,提高技能,使质量第一的方针成为国防科技工业战线全体人员的自觉行动。

在谈到国防科研经费管理时,刘华清指出,各级领导一定要把科研经费管理好、使用好,用于必需,用之得当。要把经费的管理使用作为一项系统工程,建立经费管理责任制。要牢固树立效益观念,提高决策的科学性和准确性,精打细算,在降低成本、减少消耗、提高费效比上下功夫。要严格财经纪律和审计监督,对违反规定使用经费要严肃处理。

刘华清强调,国防科技工业战线要加强精神文明建设,建立一支能吃苦、能攻关、能创新、能奉献的国防科技工业队伍。各级领导要大力加强政治思想工作,教育广大官兵和干部群众增强组织纪律观念,自觉反对和抵制拜金主义、享乐主义和极端个人主义。

“九五”农资市场三大热点

新华社北京2月20日电(记者李安定) 多项统计表明,农用汽车、化肥农药及农膜、加工机械将成为“九五”农资市场的热点。

农用运输车正成为我国机电产品中最新的产品之一。有关部门对20个省市农户农机具购买意向的统计表明,百分之五至十的农户准备在未来三年内购买农用运输车。现有的1000万辆拖拉机、2000万辆胶轮车将逐步被农用运输车取代,农用运输车需求年均增速超过百分之五。

优质化肥、高效低毒或无毒农药以及农膜、农用成品油市场将呈稳定增长势头。从目前全国农户平均购买化肥566公斤、农药7.2公斤、农膜2.5公斤一组数字看,这一市场还有巨大增长潜力。

粮食、棉花、水产品、果菜、肉类主产区相关加工处理等机械需求,如收割、烘干、分检、包装、储运等机械的需求量也很诱人。

新华社济南2月20日电(记者郭小兰) 为从根本上解决山东黄河三角洲群众的生活困难,帮助他们脱贫致富,山东省从1996年开始实施黄河三角洲村庄大搬迁工程。截至目前,已安置滩区群众3.5万多户、16万多人,加固房屋15万间;101个村庄开工建设,其中已建成6984户。部分滩区群众已搬进新居,度过了一个安乐祥和的春节。

山东地处黄河下游地区,历史上水患频繁,尤其是河滩区,每隔三五年漫滩一次。滩区群众始终没有摆脱“洪水漫滩——家园重建——再漫滩”的厄运。恶劣的生存环境已经成为滩区群众生活困难的主要原因。

为彻底改变滩区人民贫困状况,中共山东省委、省政府决定用3年时间将滩区内585个村庄、7.21万户人家,28.84万户人口搬迁到滩外。整个搬迁工程分为三个阶段,到1998年底全部完成搬迁任务。目前,山东省已拿出3.1亿元作为搬迁专项资金,并将按照各受灾县的财政经济状况,按照人均收入,受灾轻重等,分别制定不同的补助标准。从滩区搬到滩外,改变滩区群众单一的农业生产方式,改善他们交通不便、信息闭塞的生存环境,为他们脱贫致富创造条件。

据悉,1997年是黄河滩区村庄大搬迁关键的一年,有关方面将在土地调整、规划设计等方面取得比较大的进展,并将开展春季搬迁大会战。

石家庄职业介绍中心的同志说得好:“其实就业的路子并不少,只是大家挤在了一起,比如目前机电加工、电工就很短缺,而有些专业则早已供过于求,这说明人们的就业观念还没有转变到市场经济轨道上来,还没有将‘物以稀为贵’,这个市场经济规则运用到就业上来。”

求职莫挤“独木桥”——就业市场走笔

已供过于求了,可许多不了解“行情”的人还在一味地选择这类学校、这类专业,他们毕业后找不到理想的工作就不奇怪了。

在市场经济中,人们上项目,搞产品要选“冷门”,找特色。选专业,求职更需要正确预测,独辟蹊径,只知道跟在别人后面跑,“千军万马”偏要挤一座“独木桥”,是极有可能被挤下“桥”来的。

香港汇丰银行、恒生银行和中银集团日前分别就1997年香港经济总体表现作出预测,认为香港内外经济环境良好,对外贸易、劳工市场、投资及消费均会有较佳的表现,本地生产总值会有5%以上的实质增长。

汇丰银行认为,香港的经济今年会进一步发展。本地需求将继续上升;出口会有8.9%的实质增长,转口增长将达9.2%;香港回归祖国,会吸引大量游客到港,刺激本地的服务业,因此,预料今年香港本地生产总值实质增长将达5.2%。

恒生银行预测,香港经济增长的步伐会加快,本地生产总值的增长将达5.4%。由于今年经济活动趋于活跃,服务业和建筑业的就业机会会增加,失业率会降至2.5%的平均水平,这将提高人们对经济前景的信心,增加实质收入,从而带动消费开支进一步上升。同时,估计本地固定资产投资今年会增长10.2%,超过去年的9.6%的增长率。随着全球经济逐渐复苏,今年香港出口总值将上升9.7%。同时由于不少游客计划一睹香港回归的历史性时刻,预料今年入境旅客人数的增长会超过20%,给酒店及其他与旅游有关的行业带来可观的收益。

香港中银集团预测,今年香港经济将在去年的基础上继续温和回升,本地生产总值的增长率将达5.5%,比去年上升0.7个百分点。预计香港的出口贸易将加快,出口实质增长估计为9.5%,转口增长为11%,港产品出口也可上升。从内部因素看,香港内部经济活动正处于周期性循环的上升阶段,加上香港回归的有利因素,估计私人消费开支增幅达5.5%,政府消费开支增幅可达5.2%。此外,私人及公营部门的投资额也会有较大幅度的增长。

台湾采用基因技术加快水产品生长

新华社香港2月19日电台北消息,台湾大学渔业科学研究所日前发表一项最新研究成果,指出以精子传递外来基因技术,可以成功的养殖快速生长的基因转殖鱼,目前采用这项技术养殖的水产品,生长速度比原来快数倍。据称,这项技术为世界首创。

台湾采用基因技术加快水产品生长

据介绍,这项技术是将基因以精子传递的方式,使受精卵发育成基因转殖水产品,以加快其生产期。以实验的泥鳅为例,过去需要一年时间才能上市的泥鳅,采用此项技术后,只需半年左右。这项技术可应用于各种养殖类水产品中。

另外,该所最近利用遗传工程技术,找到一种海鱼的激素基因,也能促进水产品的生长。



本版责任编辑 许华同

外币名称	中间价
100美元	829.38
100日元	6.6811
100港元	107.10

标题新闻

- 获首批食品 (均据新华社)
- 伊拉克可望下月中旬
- 中国影片《黑骏马》
- 邹家华会见日本客人
- 到美国电影市场
- 李铁映主持文化部直
- 属艺术团新春座谈会
- 李岚清欢迎以企业界
- 李鹏会见全国对外宣
- 传工作会代表
- 胡锦涛会见越共中央
- 政治局常委委员晋勇
- 国家教委采取措
- 中小学竞赛评奖活
- 动
- 一批企业在竞争中
- 生
- 李铁映主持文化部直
- 属艺术团新春座谈会
- 李岚清欢迎以企业界
- 李鹏会见全国对外宣
- 传工作会代表
- 胡锦涛会见越共中央
- 政治局常委委员晋勇
- 国家教委采取措
- 中小学竞赛评奖活
- 动
- 一批企业在竞争中
- 生

努力把经济工作推向新台阶



在市委、市政府和上级主管部门的正确领导下,1996年市商业大厦股份有限公司上下一心,开拓进取,以经济效益为中心,以两个根本转变为契机,苦练内功,脚踏实地抓经营,注重时效管理,使企业的整体素质和综合管理水平得到了进一步提高,生产经营和基本建设齐头并进。全年实现商品销售1.22亿元,利润350万元,利税956万元。同时三期工程当年竣工投产,实现了经济效益和规模效益双丰收。

一、科学决策,实施三期工程建设

决策超前,科学管理是我们企业得以发展壮大的宝贵经验。前几年一些商家相继出现亏损局面,呈现出“供大于求”的现象,但我们董事会一班人通过仔细分析,认真研究,得到了一致认同:大型商场在市场上的主导地位不会被取代,市场容量是有的,没有疲软的市场,只有疲软的企业和产品,改变现状,关键是走出特色来。考虑到黄河三角洲是共和国最年轻的土地,具有广阔的发展前景,及胜利油田基地日益提高的消费水平,我们认为要想占领市场,首先要强化规模效应,在营业设施规划和现代化上作文章。于是我们毅然投资兴建三期扩建工程,于当年11月18日竣工开业。目前大厦使用面积达3.1万平方米,拥有双向自动扶梯、电子屏幕、立体声音响、电视监控、烟感自动喷淋等先进设备,是全市乃至鲁北地区规模最大、功能最全、设备最先进的现代化商场。

二、锐意改革,建立经营新机制

建立现代企业制度,是社会主义市场经济发展的必然趋势。在科学决策方面,我们不但实现了规模发展,而且注重了机制的转变。为了规范和完善股份制,经市领导和主管部门批准,对全社会个人股进行回收,同时增购内部职工股,使每一位职工都持有公司股份,成为公司的股东,激发了大家的主人翁意识,这样在传统体制中强行要求的在我们这里变成了大家自觉的行为,从根本上把大家捆在一起。通过我们不失时机的捕捉机遇,改革持股结构,既减少了来自社会的舆论压力,又把人们心底里的认同的一些东西变成自觉约束自己的行为规范,一改过去仅靠一些规章制度来约束的传统体制。

三、围绕经济效益,实行集约化管理

管理是企业永恒的主题。一年来,我们参照学习国内外的先进管理经验,结合企业实际,大胆实践,认真总结,逐步摸索出一套适合自己的管理模式。

(一)、严格基础管理,完善规章制度

随着社会主义市场经济的发展和现代企业制度的建立,一些陈旧的管理思想和规章制度明显不能适应现代的企业运作。为此,我们不断健全、完善企业内部管理制度,并逐步规范化、科学化。先后制定了《企业基本规范》、《岗位职责》、《营销管理制度》、《财务管理制度》等一系列规章制度。明确了企业组织机制,职工行为准则,企业精神等,做到了人人有职责、工作有标准、事事有着落,落实有督查,奖惩严明的系统管理体系。实现了由人治到法制的转变,使企业得以健康发展。

(二)、强化财务管理,突出资金效益

资金是经营的资本、企业的命脉,强化资金管理,合理使用资金,提高资金效益,是搞好企业的关键一环。我们在资金管理上实行了“一口”、“一定”、“五统一”的内部银行管理制度。“一口”即各项资金由公司财务科一个口总管;“一定”即流动资金实行定额管理;“五统一”即统一开户、统一筹集资金、统一调度资金使用、统一结算、统一缴纳税费。同时针对我们贷款重,费用绝对居高不下现状,加强管理,严格控制费用支出,常年坚持以“严”字当头,逐级上报,层层把关,总经理“一支笔”签字的报销制度。建立健全了各项内部监督机制,努力减少“跑、冒、滴、漏”等不利因素。一年来节支40万元,费用水平下降1.42个百分点。

(三)、以规范服务为重心,强化经营管理

经营工作落脚点要放在商品质量和服务质量上,为此,我们实施严格的责任制管理,作到事事有着落,人人肩上有担子。针对商场特点,实行班组为基础的三级管理、三级核算,采取联销计酬,工效挂钩,调动每一位员工的积极性和创造性,有利地保障了促销增营的进行。

1、合理调整布局,避免重复经营。各商场、柜组间不同程度的存在着重复经营、重复经营的问题,为此,我们明文规定了各商场的经营项目,严格划清界限。这既避免了人、财、物的浪费又减少了库存积压。

2、商品合理定位,推行名牌战略。顾客买商品,商家卖商品,核心就是商品,所以要在商品上下功夫。为此,我们确立了“中档为主,低高档为辅”的原则,并针对消费品味和消费结构的不断变化,顾客重名牌、求质量,讲款式的消费心理已趋成熟的现状,以名牌为龙头,深购远销,在经营中积极与各名牌厂家合作,引名牌进店,加大总经销和总代理的比重。现在国内外的名牌,尤其是国内名牌产品大多在大厦安家落户。在推行名牌战略的同时,我们也深深地看到,随着高科技的发展,名优产品不断涌现,人们的消费观念也在不断变化。昔日的“形晖”电器风靡神州,可市场是无情的,一旦你失去竞争力,等待的只能是淘汰,这也是我们不得不考虑的一面,即名牌的替代问题。

3、积极探索新的商业模式。随着生活水平的提高与审美情趣的变化,人们在购物的同时,更加追求一种舒适、随意。为此,我们借三期工程开业之机,新增设了食品超市、洗涤超市、箱包超市和名鞋超市,并很大程度上改变了柜台面对面的销售,一些名牌商品实行了开放式经营,满足了消费者日益提高的消费品味。同时改变了过去仅在零售上作文章的格局,对一些商品搞起了批发业务,我们的康威运动系列、包头弹力鞋、宜而爽等名牌商品已辐射到潍坊、淄博、滨州等地。

4、推行规范化服务,提高服务质量。“全心全意为人民服务是思想道德建设的核心,开展规范化达标活动,要紧紧抓住这个核心”。随着商品竞争的日趋激烈,几乎所有的商家都更加注重服务态度改善。我们在推行规范化服务上首先是向广大员工公布我们的衡量标准——消费者满意与否。为此,在工作中我们提倡文明用语,严令禁止服务忌语,努力使大家形成“顾客总是对的”共识。服务不仅限于现场,很大一方面在于售后服务,它的好与坏直接关系到“回头客”的多少。我们采取了免费送货上门、调试、安装、维修等服务手段,同时向广大市民作出了商品质量和信誉承诺,勇于接受消费者的监督,努力做到让顾客高兴而来,满意而去。服务的着眼点在于顾客,在现有基础上,我们不断强化我们的服务功能。为方便顾客设立了锁边、缝裤角等便民台,安装了顾客休息椅,并配有快餐服务,同时为提



高大家的消费品味,开设了书市超市。我们形成了一种共识,那就是顾客的需求,就是我们的服务项目。

四、以人为本,加强精神文明建设

思想政治工作是我们的传家宝。在市场经济条件下,如何发挥党的思想政治工作的优良传统是我们面临的课题。一年来,我们有针对性地组织大家学习党的十四届五中、六中全会精神,利用党课、团课等形式加强邓小平建设有中国特色的社会主义理论教育和党性修养讲座;结合领导干部的廉洁自律树新风、树正气,培养主人翁意识,要求每个员工都要以崇高的事业心和责任感去完成工作,工作中以认真和奉献为标尺,深入理解为人民服务的思想;我们注重发挥党员先进模范带头作用,一年来先后涌现出先进个人100余人,做到行出状元,层层有人才,班组有骨干,先进带后进,岗位有竞争,形成“比学赶帮超”的竞赛热潮;同时通过不失时机地开展各项文体活动,丰富了员工的业余文化生活。树立大厦的形象是一个长期系统的工程,我们要加倍努力,抓住更大的成效。1996年我们的团组织获得了省级“共青团文明号”的光荣称号,我们的企业也获得了省级消费者满意单位、省商品质量信得过企业、服务质量和商品质量信誉承诺单位、百强企业、市二十强企业等20多项荣誉称号。

成绩是辉煌的,但随着市场经济的深入发展,竞争将更加激烈,1997年对我们来讲将是崭新的一年,为此,我们将本着外树形象,内强素质的基本原则,抓好全年的工作。外树形象即继续完善各项基础设施建设,对大厦北门进行改造,同时进行内部装修,巩固大厦在市场的规模效应。内强素质即响应市规范化服务的精神,增强市场竞争能力,有针对性地对员工进行全方位的培训,强化行为规范养成,将全心全意为人民服务的思想理解为政治素质的提高和业务水平的增强,从整体上提高队伍素质和企业文化素质,力争销售2亿元。

“九五”规划为我们制定了宏伟的蓝图,播下了希望的种子,党的六中全会精神如春雨滋润着我们的心田,相信我们在以后的工作中一定会有更大的收获。